

Stichting Wereldmuseum Rotterdam
Willemskade 25
3016 DM Rotterdam

Jaarverslag 2021

samen bouwen aan mooie cijfers

INHOUDSOPGAVE**Pagina****ACCOUNTANTSRAPPORT**

1	Opdracht	2
---	----------	---

1	VERSLAG OVER 2021	4
---	--------------------------	---

JAARREKENING

1	Geconsolideerde balans per 31 december 2021	8
2	Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2021	10
3	Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2021	11
4	Geconsolideerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	12
5	Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2021	17
6	Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2021	22
7	Enkelvoudige balans per 31 december 2021	31
8	Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2021	33
9	Algemene grondslagen voor de opstelling van de enkelvoudige jaarrekening	34
10	Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2021	35
11	Toelichting op de enkelvoudige staat van baten en lasten over 2021	41

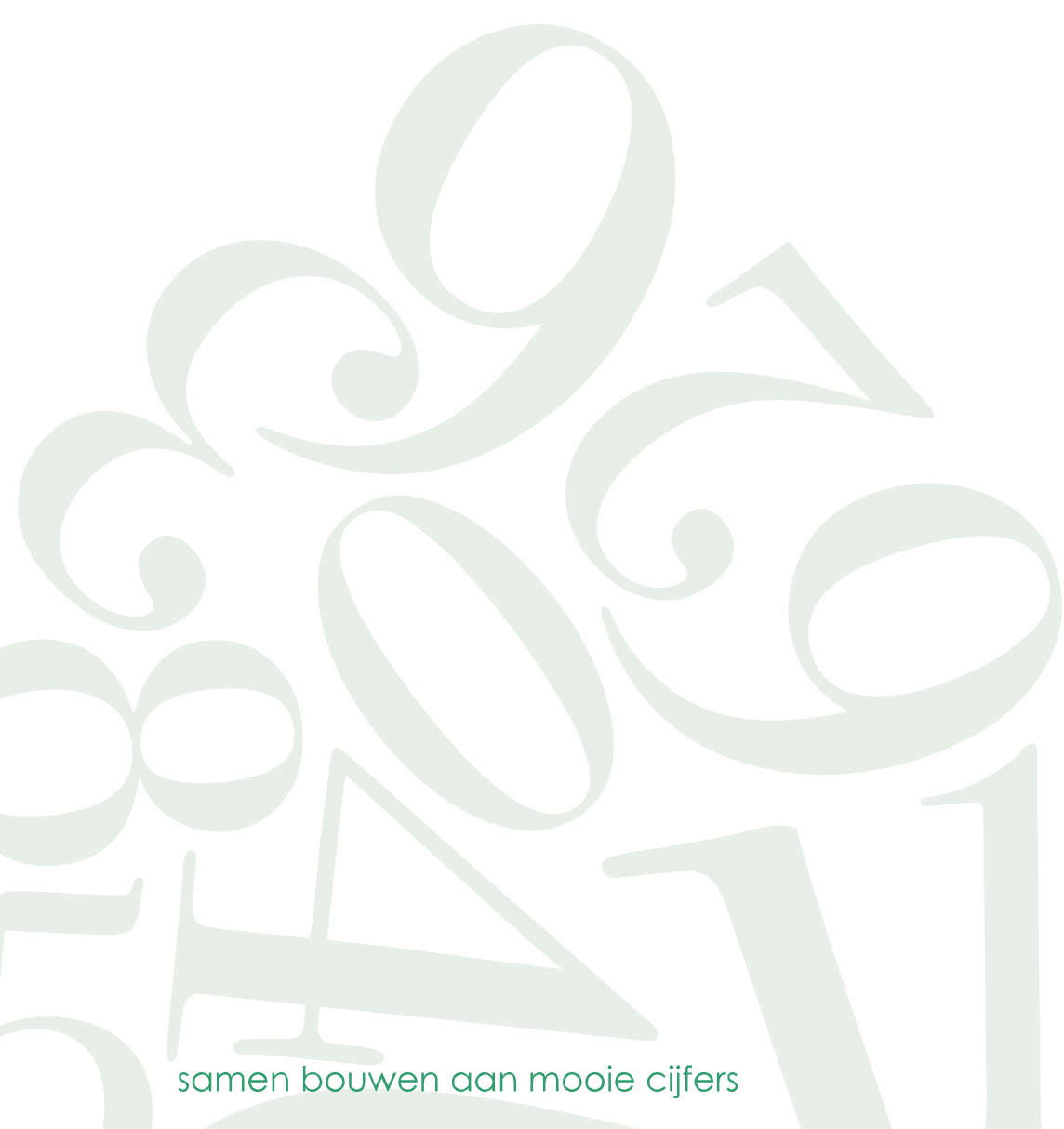
OVERIGE GEGEVENS

1	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	47
---	---	----

BIJLAGEN

1	Bijlage 1 - Resultaat analyse Wereldbusiness B.V.	52
---	---	----

ACCOUNTANTSRAPPORT



samen bouwen aan mooie cijfers



cijferhuisaudit

ACCOUNTANTS

Aan de directie en Raad van Toezicht van
Stichting Wereldmuseum Rotterdam
Willemskade 25
3016 DM Rotterdam

cijferhuis audit bv

lentedans 49d
2907ax capelle a/d ijssel
T 010 404 95 68
F 010 404 95 26
info@cijferhuis.nl
www.cijferhuis.nl

KVK 64492095

BTW NL855689080B01

Capelle a/d IJssel, 23 maart 2022

Referentie: 70001

Geachte directie en Raad van Toezicht,

1 OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2021 van uw stichting, waarin begrepen de enkelvoudige balans met tellingen van € 3.779.582, de geconsolideerde balans met tellingen van € 3.881.260 en de geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten sluitende met een resultaat van € 297.360, gecontroleerd.

Voor de controleverklaring verwijzen wij u naar het hoofdstuk "Overige gegevens" op pagina 47 van dit rapport.

Wij vertrouwen hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,
Cijferhuis Audit B.V.

Was getekend

J.W. Voorberg MSc RA

VERSLAG RAAD VAN TOEZICHT

VERSLAG OVER 2021

Verslag van de Raad van Toezicht 2021

In het kader van de verregaande samenwerking met het Wereldmuseum werd met ingang van 1 mei 2017 een nieuwe Raad van Toezicht gevormd. Beide stichtingen kennen dezelfde samenstelling van de Raad van Toezicht. De Raad van Toezicht bestaat uit zeven leden in de verhouding vijf 'NMVW' en twee 'Rotterdam'. Het College van B&W van Rotterdam benoemt de leden met een Rotterdamse achtergrond in de Raad van Toezicht van het Wereldmuseum. De overige leden worden niet ter goedkeuring aan het College voorgelegd.

Tot 1 april 2021 was de Raad van Toezicht van de Stichting Wereldmuseum als volgt samengesteld:

De heer K.M. Becking, voorzitter
Mevrouw mr. Sj. A. Rullmann
De heer prof. mr. dr. C.J.J.M. Stolker
Mevrouw P.E. de Weichs de Wenne
Mevrouw L.A.M. van der Linden
De heer M. Bouker
Mevrouw H.A. Saam

Per 1 april 2021 was de Raad van Toezicht van de Stichting Wereldmuseum als volgt samengesteld:

Dhr. prof. dr. K.M. Becking, voorzitter
Mevrouw mr. Sj. A. Rullmann
Mevrouw P.E. de Weichs de Wenne
Mevrouw L.A.M. van der Linden
De heer M. Bouker
Mevrouw H.A. Saam
Mevrouw E.R. Kambel

In 2021 nam de Raad van Toezicht afscheid van dhr. Stolker die na twee voltooide termijnen aftrad binnen de Raad van Toezicht. Hij werd opgevolgd door mevr. Kambel. De Raad is heel verheugd met haar komst. Bij gelegenheid van de zoektocht naar de opvolger van dhr. Stolker werd ook de profielschets van de Raad herijkt op basis van de actuele strategische koers van de organisatie. De Raad van Toezicht waarborgt aldus deskundigheid, diversiteit en onafhankelijkheid. (GCC principe 8).

In 2021 vergaderde de Raad van Toezicht regulier op 22 maart, 24 juni, 14 september, 2 november en 15 december. In verband met de voorgenomen herinrichting van de organisatie vond er bovendien op 21 april een extra vergadering plaats. Naast de financiële zaken was er op de agenda ook veel aandacht voor de plannen voor de nieuwe organisatiestructuur. De verschillende commissies binnen de Raad van Toezicht (Auditcommissie, Remuneratie, Museale Zaken en Commissie Rotterdam) kwamen verschillende malen bijeen met de Directie en MT-leden. De Raad had via diens contactpersoon bovendien regelmatig contact met de Ondernemingsraad. In 2021 vormde zich ook een gelegenheidscommissie ten behoeve van de werving van een nieuwe algemeen directeur. Deze selectiecommissie kwam (digitaal) samen voor het samenstellen van een shortlist aan kandidaten en sollicitatiegesprekken met de gekozen kandidaten. Op basis hiervan benoemde de Raad van Toezicht in de vergadering van 14 september mevr. van Bommel tot nieuwe Algemeen Directeur per 1 januari 2022.

De Raad stelt vast dat ieders onafhankelijke expertises binnen de Raad goed tot hun recht komen in het toezicht. Niet alleen binnen de verschillende (bovengenoemde) commissies van de Raad van Toezicht maar ook als klankbord voor uiteenlopende kwesties en in hun contact met de Ondernemingsraad voelt de Raad zich betrokken bij de organisatie en de werknemers. Toezichthouders zijn zich bewust van hun eigen rol en de onderlinge verdeling van taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden en handelen daarnaar (GCC principe 4). Eind 2021 heeft de Raad een externe zelfevaluatie uitgevoerd, gericht op het eigen functioneren, teneinde eraan bij te dragen dat het zijn toezichthoudende, adviserende en werkgeversrol op professionele en onafhankelijke wijze uitvoert. (GCC principe 7). De Raad werd hierin bijgestaan door dhr. Stolker, voormalig rector magnificus van de Universiteit Leiden en tot 1 april 2021 lid van de Raad van Toezicht NMVW.

De individuele leden gingen ieder in gesprek met dhr. Stolker over uiteenlopende thema's zoals het functioneren van de Raad, de onderlinge samenwerking en de verhouding met het (nieuwe) Bestuur. Deze werkwijze met een meer persoonlijke benadering werd door de leden van de Raad van Toezicht bijzonder op prijs gesteld. De observaties en bevindingen die volgden op deze evaluatie werden in het laatste overleg van 2021 worden besproken. Zo werd er onder andere gesproken over het inwerkprogramma van nieuwe Raad van Toezicht leden, het waarborgen van het contact met de medezeggenschap en het monitoren van de bestuursoverdracht als gevolg van de directiewissel.

De Raad is tevreden over hoe de herinrichting van de organisatie in 2021 is verlopen. Er is door alle betrokkenen veel tijd en aandacht aan besteed en nu ligt er een goed werkbaar organisatiemodel dat ook de steun en het vertrouwen van de Ondernemingsraad geniet. De Raad heeft bewondering voor de veerkracht en het aanpassingsvermogen van de medewerkers, ook in relatie tot de gevolgen van de corona-epidemie. De organisatie onderging in 2021 een grote transitie als gevolg van de herstructurering van het organisatiemodel en de veranderingen binnen het dagelijks bestuur. Ondanks deze interne veranderingen zijn zij erin geslaagd voor het publiek een rijke programmering (fysiek en digitaal) te presenteren en hun werkzaamheden in Corona-tijd voort te zetten waardoor het museum er nu goed voor staat. De Raad van Toezicht stelt daarbij vast dat de organisatie haar maatschappelijke doelstelling realiseert door culturele waarde te creëren, over te dragen en/of te bewaren, (GCC principe 1). De Raad heeft er vertrouwen in dat de organisatie nu, onder leiding van de nieuwe Directie en de nieuw aangestelde sectorhoofden binnen het Management Team, weer kan investeren in hun mooie toekomstplannen.

De Raad van Toezicht is tevreden met het financiële resultaat en de wijze waarop het museum er ook dit jaar weer in is geslaagd om de exploitatie en de financiële omstandigheden aan te passen aan de actualiteit. De Raad stelt vast dat het bestuur in 2021 zorgvuldig en verantwoord om is gegaan met de mensen en de middelen van de organisatie. (GCC principe 6) De Raad waardeert de manier waarop het museum de Audit Commissie en de Raad structureel informeert te aanzien van financiële vraagstukken en besluiten en keurde bij de vergadering van 15 december dan ook met vertrouwen de begroting 2022 goed.

Ook in 2021 heeft een daartoe ingestelde commissie van de Raad van Toezicht het functioneren van de bestuurders in hun aanwezigheid besproken. Daarbij is aan de orde gekomen dat het bestuur diens verantwoordelijkheid voor de algemeen dagelijkse leiding, het functioneren en de resultaten van de organisatie naar tevredenheid van de Raad van Toezicht heeft ingevuld (GCC principe 5).

Governance Code Cultuur

De Raad van Toezicht en Directie onderschrijven de aanbevelingen van de Code Cultural Governance c.q. de principes van de Governance Code Cultuur alsmede de Code Culturele Diversiteit. Deze codes worden integraal toegepast. (GCC principe 2).

De bezoldiging van de Directie van het Wereldmuseum valt binnen de WNT norm. In de jaarrekening is de bezoldiging van de directie van het museum vermeld. De leden en de voorzitter van de Raad van Toezicht voeren hun functie onbezoldigd uit. In 2021 zijn bestuur en toezichthouders in het kader van een onafhankelijke en integere rolvervulling alert geweest op belangenverstremgeling. (GCC principe 3).

In de toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten zijn de nevenactiviteiten van de Directie en de leden van de Raad van Toezicht weergegeven.

Dit jaarverslag en deze jaarrekening werden op 23 maart 2022 door de Raad van Toezicht WMR vastgesteld.

De heer prof. dr. K.M. Becking, voorzitter

Mevrouw mr. Sj. A. Rullmann

Mevrouw P.E. de Weichs de Wenne

Mevrouw L.A.M. van der Linden

De heer M. Bouker

Mevrouw H.A. Saam

Mevrouw E.R. Kambel

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2021

1 GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2021

	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
Materiële vaste activa	(1)			
Huurders-investeringen	823.671		920.757	
Inventaris	9.400		14.650	
Kruispunt	491.022		631.314	
Superstraat	280.220		392.308	
		1.604.313		1.959.029
Vlottende activa				
Vorraden	(2)			
Gereed product en handelsgoederen		42.566		31.617
Vorderingen	(3)			
Debiteuren	67.191		30.146	
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	215.216		77.130	
Overige vorderingen en overlopende activa	193.264		521.818	
		475.671		629.094
Liquide middelen	(4)			
		1.758.710		1.272.393
		<u>3.881.260</u>		<u>3.892.133</u>

		<u>31 december 2021</u>		<u>31 december 2020</u>	
		€	€	€	€
PASSIVA					
Reserves	(5)		3.151.070		2.853.710
Voorzieningen	(6)				
Voorziening jubileumuitkeringen			18.486		21.015
Kortlopende schulden en overlopende passiva	(7)				
Crediteuren		169.841		271.611	
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		80.877		58.548	
Overige schulden en overlopende passiva		<u>460.986</u>		<u>687.249</u>	
			711.704		1.017.408
			<u><u>3.881.260</u></u>		<u><u>3.892.133</u></u>

2 GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

		Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
		€	€	€
Baten				
Subsidies	(8)	5.351.000	5.351.000	5.428.674
Entreegelden	(9)	116.312	150.000	138.180
Sponsorbijdragen en schenkingen	(10)	25.851	20.000	-
Rondleidingen en bruikleen	(11)	51.733	8.000	44.879
Baten Horeca	(12)	456.717	882.000	292.367
Som van de geworven baten		6.001.613	6.411.000	5.904.100
Opbrengsten winkelverkoop	(13)	20.908	45.000	34.596
Overige baten	(14)	52.692	43.000	24.477
Som der baten		6.075.213	6.499.000	5.963.173
Lasten				
Directe lasten	(15)	505.801	549.500	473.959
Directe lasten Horeca	(16)	108.462	207.500	80.623
Directe lasten verkopen entreebalie	(17)	14.521	22.500	16.691
Totaal directe lasten		628.784	779.500	571.273
Personeelslasten	(18)	2.650.875	3.200.000	2.683.070
Afschrijvingen materiële vaste activa		403.228	397.000	329.706
Overige bedrijfslasten	(20)	2.088.865	2.300.500	2.000.192
Totaal bedrijfslasten		5.142.968	5.897.500	5.012.968
Saldo voor financiële baten en lasten		303.461	-178.000	378.932
Financiële baten en lasten		-6.101	-	-
Saldo		297.360	-178.000	378.932

3 GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT OVER 2021

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2021		2020	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Resultaat	303.461		378.932	
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen	403.228		329.706	
Mutatie voorzieningen	-2.529		-1.807	
Veranderingen in het werkkapitaal:				
Mutatie voorraden	-10.949		996	
Mutatie vorderingen	153.423		32.381	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief schulden aan kredietinstellingen)	-305.704		-107.335	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		540.930		632.873
Betaalde interest		-6.101		-
Kasstroom uit operationele activiteiten		534.829		632.873
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings in materiële vaste activa		-48.512		-837.750
		<u>486.317</u>		<u>-204.877</u>

4 GECONSOLIDEERDE GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Wereldmuseum Rotterdam, statutair gevestigd te Rotterdam, en haar groepsmaatschappij bestaan voornamelijk uit:

- het exploiteren van een museum over culturen uit de gehele wereld.
- het exploiteren van zaalverhuur, banqueting en museumcafé.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Wereldmuseum Rotterdam is feitelijk en statutair gevestigd op Willemskade 25 te Rotterdam en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 24383968.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Stichting Wereldmuseum Rotterdam zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het op grond van algemene aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Consolidatie

Lijst met kapitaalbelangen

Stichting Wereldmuseum Rotterdam te Rotterdam staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen. In de jaarrekening van Stichting Wereldmuseum Rotterdam zijn de financiële gegevens geconsolideerd van Stichting Wereldmuseum Rotterdam en de volgende groepsmaatschappijen:

Naam, statutaire zetel	Aandeel in het geplaatste kapitaal	Opgenomen in consolidatie
	%	
Wereldbusiness B.V. Rotterdam	100,00	Ja

Verbonden partijen

Verbonden partijen zijn rechtspersonen waar overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij.

Stichting Nationaal Museum van Wereldculturen en het Wereldmuseum te Rotterdam zijn per 1 mei 2017 een verregaande samenwerking aangegaan welke is vormgegeven door een personele unie op het niveau van de Raad van Toezicht, de directie en het management. Gelet op de, op dit terrein bestaande wettelijke bepalingen en strikte scheiding van economische eenheid is er geen sprake van een groepsrelatie.

Grondslagen voor de consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Wereldmuseum Rotterdam zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen en andere rechtspersonen waarop een overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend of waarover de centrale leiding wordt gevoerd. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van Stichting Wereldmuseum Rotterdam.

De financiële gegevens van de groepsmaatschappij zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld volgens Richtlijn 640 "Organisaties-zonder-winststreven (RJ 640)".

De geconsolideerde jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

Baten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

De cijfers van 2020 zijn, waar nodig, geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2021 mogelijk te maken.

Continuïteitsveronderstelling

De Stichting kan het museum niet rendabel exploiteren zonder subsidie. De Gemeente Rotterdam verleent subsidie op basis van een subsidieverzoek waarbij de begroting dient als onderbouwing. Na afloop van het jaar wordt mede op basis van een verantwoording de subsidie definitief vastgesteld. De verlening wordt jaarlijks gezien en vastgesteld. Dit heeft tot gevolg dat de Stichting geen zekerheid heeft dat de aangevraagde subsidie telkens zal worden verleend terwijl de Stichting niet kan voortbestaan zonder deze jaarlijkse subsidie.

Begin 2021 heeft de Gemeente Rotterdam een verleningsbeschikking afgegeven en daarin, onder verwijzing naar het cultuurplan 2021-2024, spreekt het college in deze verleningsbeschikking de intentie uit om te subsidiëren over de periode 2021 tot en met 2024.

Hierin is een jaarlijkse subsidie van € 5.351.000 exclusief eventueel accrés opgenomen. In verband met de gemeentelijke begrotingsregels wordt de subsidie jaarlijks verleend en vastgesteld. Er is derhalve geen volledige zekerheid over de continuïteit, echter is er geen reden om te veronderstellen dat de subsidie niet toegekend zal worden. Op basis van deze constatering hebben wij de jaarrekening uitgebracht onder de veronderstelling van continuïteit.

Covid-19

In 2020 en 2021 zijn de musea ten gevolge van door de overheid opgelegde Corona-maatregelen meerdere keer gesloten geweest, voor een periode van totaal meer dan 40 weken, verdeeld over 2 jaren. In die periodes waren dientengevolge ook de museumwinkels en -café's en de commerciële verhuur gesloten. De overige tijd waren de musea geopend volgens de regels van het zgn. Museumprotocol, waarin gewerkt werd met o.a. tijdsloten en een maximale gelijktijdige bezoekerscapaciteit. De museumhoreca werd onderworpen aan een nog strenger regime en was geruime tijd volledig gesloten.

De sluiting had uiteraard grote gevolgen voor de bezoekersaantallen en de publieksinkomsten.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde of vervaardigingslasten verminderd met afschrijvingen bepaald op basis van de geschatte levensduur rekening houdend met een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschaffingswaarde of vervaardigingslasten.

De verbouwingen worden lineair afgeschreven op basis van de verwachte gebruiksduur van maximaal 10 jaar.

Financiële vaste activa

Deelnemingen

De Stichting bezit alle geplaatste aandelen van Wereldbusiness B.V. Het vermogen van Wereldbusiness B.V. is ultimo 2021 negatief. Gezien deze negatieve waarde en het gebruik om verliezen vanuit de Stichting aan te vullen is een voorziening gevormd voor een bedrag van het negatieve eigen vermogen.

Vorraden

Vorraden grond- en hulpstoffen en handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

Vorderingen en overlopende activa

De kortlopende vorderingen betreffen de vorderingen met een looptijd korter dan één jaar. Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Reserves en fondsen

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves zijn reserves met een beperktere bestedingsmogelijkheid, waarbij de beperking door het bestuur is aangebracht. De aard van de bestemmingsreserves wordt later toegelicht.

Voorzieningen

Algemeen

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De voorzieningen hebben een overwegend langlopend karakter.

Kortlopende schulden en overlopende passiva

De kortlopende schulden betreffen de schulden met een looptijd korter dan één jaar. Deze worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de (toelichting op de) staat van baten en lasten verwerkt onder vermelding van de aard van de bestemming; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden gereserveerd in de desbetreffende bestemmingsreserve(s) respectievelijk Bestemmingsfonds(en). Een onttrekking aan bestemmingsreserve respectievelijk -fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

Binnen de baten van particulieren is het gehele bedrag opgehaald door donaties en giften.

Indien aan bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en) wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

Jaarlijkse subsidie

De Gemeente Rotterdam besluit jaarlijks tot het toekennen van een subsidie. Deze jaarlijkse subsidie wordt ten gunste van het resultaat gebracht in het jaar waarop de subsidie betrekking heeft. Na afloop van het jaar wordt, mede op grond van de ingediende verantwoording, via een vaststellingsbeschikking de subsidie definitief vastgesteld. De afrekening vindt aansluitend plaats. De Gemeente kan daarbij afwijken van het eerder in de verleningsbeschikking vastgestelde bedrag.

Lasten algemeen

De lasten zijn toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Pensioenen

Stichting Wereldmuseum Rotterdam heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Eventuele boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Bedrijfslasten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2021

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	Huurders- investerings	Inventaris	Kruispunt	Superstraat	Totaal
	€	€	€	€	€
<i>Boekwaarde per 1 januari 2021</i>					
Aanschaffingswaarde	4.355.944	252.016	701.460	560.440	5.869.860
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-3.435.187	-237.366	-70.146	-168.132	-3.910.831
	<u>920.757</u>	<u>14.650</u>	<u>631.314</u>	<u>392.308</u>	<u>1.959.029</u>
<i>Mutaties</i>					
Investerings	39.112	9.400	-	-	48.512
Afschrijvingen	-136.198	-14.650	-140.292	-112.088	-403.228
	<u>-97.086</u>	<u>-5.250</u>	<u>-140.292</u>	<u>-112.088</u>	<u>-354.716</u>
<i>Boekwaarde per 31 december 2021</i>					
Aanschaffingswaarde	4.395.056	261.416	701.460	560.440	5.918.372
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-3.571.385	-252.016	-210.438	-280.220	-4.314.059
Boekwaarde per 31 december 2021	<u>823.671</u>	<u>9.400</u>	<u>491.022</u>	<u>280.220</u>	<u>1.604.313</u>

In de huurovereenkomsten is niets opgenomen over enige vergoeding voor investeringen in de vorm van verbouwingen die achterblijven indien het Wereldmuseum de panden verlaat. Alsdan bedraagt de waarde van de verbouwingen nihil.

Afschrijvingspercentages

	%
Huurders-investerings	10 - 20
Inventaris	20 - 25
Kruispunt	20
Superstraat	20

VLOTTENDE ACTIVA

2. Voorraden

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Gereed product en handelsgoederen		
Voorraad banqueting	21.586	10.696
Voorraad museumcafé	2.245	1.567
Handelsgoederen	18.735	19.354
	<u>42.566</u>	<u>31.617</u>

De post handelsgoederen omvat de voorraad courante artikelen die de Stichting op voorraad heeft om te worden verkocht in de winkel.

3. Vorderingen

Debiteuren

Debiteuren	67.191	36.443
Voorziening dubieuze debiteuren	-	-6.297
	<u>67.191</u>	<u>30.146</u>

Een voorziening voor vermoedelijke oninbaarheid wordt niet noodzakelijk geacht.

Overige belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	215.216	68.561
Pensioenen	-	8.569
	<u>215.216</u>	<u>77.130</u>

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Overlopende activa		
Vooruitbetaalde huisvestingskosten	109.201	107.423
Vooruitbetaalde kosten drukwerk	7.734	7.366
Vooruitbetaalde automatiseringskosten	14.613	9.024
Vooruitbetaalde kantoorkosten	-	3.600
Vooruitbetaalde contributies en abonnementen	5.107	3.230
Te ontvangen Tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid	20.493	59.359
Vooruitbetaalde tentoonstellingskosten "Genderful World"	-	32.546
Vooruitbetaalde tentoonstellingskosten "Haar"	26.365	109
Te ontvangen bijdragen "Kruispunt"	-	265.000
Te ontvangen vergoeding depot huismeester	-	18.000
Te ontvangen afrekening Museumjaarkaart/Rotterdampas	9.031	15.281
Overige overlopende activa	720	880
	<u>193.264</u>	<u>521.818</u>

Onder de opgenomen vorderingen bevinden zich geen posten met een looptijd van meer dan één jaar.

4. Liquide middelen

ABN AMRO Bank N.V.	1.751.755	1.265.295
Kas	6.955	4.587
Gelden onderweg	-	2.511
	<u>1.758.710</u>	<u>1.272.393</u>

De liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking.

PASSIVA

5. Reserves

Voor een toelichting op het groepsvermogen verwijzen wij u naar de toelichting op het eigen vermogen van de enkelvoudige balans op pagina 38 van dit rapport.

6. Voorzieningen

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<i>Voorziening jubileumuitkeringen</i>		
Vordering per 1 januari	21.015	22.822
Mutatie	-2.529	-1.807
Stand per 31 december	<u>18.486</u>	<u>21.015</u>

7. Kortlopende schulden en overlopende passiva

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
Crediteuren		
Crediteuren	<u>169.841</u>	<u>271.611</u>
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	73.020	54.370
Pensioenen	7.857	4.178
	<u>80.877</u>	<u>58.548</u>

Overige schulden en overlopende passiva

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Overlopende passiva		
Te betalen personeelskosten	92.353	89.589
Te betalen huisvestingskosten	263.149	477.894
Te betalen accountantskosten	25.299	19.300
Te betalen bankrente en -kosten	2.609	185
Te betalen advieskosten	315	7.087
Vooruitontvangen bedragen	24.074	15.844
Te betalen kosten brandmanager	-	7.090
Te betalen educatiekosten	7.500	10.371
Te betalen Covid-19 bijdrage Museumjaarkaart	-	5.505
Vooruitontvangen e-tickets	648	-
Afrekening "Dossier Indië"	-	4.640
Te betalen kosten "Remix Rotterdam"	733	45.000
Te betalen kosten "Genderful World"	41.000	-
Overige kortlopende schulden en overlopende passiva	3.306	4.744
	<u>460.986</u>	<u>687.249</u>

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Meerjarige financiële verplichtingen

Huur

De stichting heeft een langlopende huurovereenkomst (30 jaar) afgesloten met de Dienst Stadsontwikkeling van de Gemeente Rotterdam, afdeling Vastgoed. De huurlast inclusief voorschot op de servicekosten over 2021 bedroeg € 1.369.745. De huur wordt jaarlijks geïndexeerd.

6 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
8. Subsidies			
Subsidie gemeente Rotterdam	5.351.000	5.351.000	5.290.500
Bijdragen fondsen	-	-	138.174
	<u>5.351.000</u>	<u>5.351.000</u>	<u>5.428.674</u>
9. Entreegelden			
Entreegelden	<u>116.312</u>	<u>150.000</u>	<u>138.180</u>
Ten gevolge van de crisis als gevolg van Covid-19 in 2021 en 2020 is er sprake geweest van verminderde openstelling. De opbrengsten entreegelden zijn derhalve lager van begroot.			
10. Sponsorbijdragen en schenkingen			
Sponsors	-	20.000	-
Schenkingen	25.851	-	-
	<u>25.851</u>	<u>20.000</u>	<u>-</u>
11. Baten uit acties van derden			
Rondleidingen	5.485	8.000	1.410
Opbrengsten educatie	46.248	-	43.469
	<u>51.733</u>	<u>8.000</u>	<u>44.879</u>
12. Baten van verbonden organisaties zonder winststreven			
Inkomsten Horeca	<u>456.717</u>	<u>882.000</u>	<u>292.367</u>
13. Opbrengsten winkelverkoop			
Opbrengsten winkelverkoop	<u>20.908</u>	<u>45.000</u>	<u>34.596</u>
14. Overige baten			
Detachering personeel huismeester	37.440	37.000	18.000
Overige baten	8.952	-	177
Huuropbrengsten	6.300	6.000	6.300
	<u>52.692</u>	<u>43.000</u>	<u>24.477</u>

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
15. Directe lasten			
Audiovisuele (AV) Voorzieningen	3.465	11.000	49
Tegenprestatie sponsors	-	7.000	-
Transportkosten	2.072	5.000	1.554
Kosten verzameling (uitpakken depot)	-	5.000	660
Fotowerk	18.823	5.000	6.940
Onderhoud e.d. projecten	-	33.000	-
Programmeringskosten	53.882	155.000	35.221
Wisseltentoonstellingen	163.285	160.000	212.928
Onderwijsactiviteiten	13.180	-	15.154
Inkoopkosten entreegelden	2.260	5.000	3.476
Inkoopkosten personeelskantine	3.557	7.000	4.205
Collectie aankopen	-	6.500	290
Marketingkosten tentoonstellingen	245.277	150.000	193.482
	<u>505.801</u>	<u>549.500</u>	<u>473.959</u>

Alle kosten gemaakt voor een wisseltentoonstelling worden bij de start van de wisseltentoonstelling ten laste van het resultaat gebracht. Eventuele meerkosten die tijdens de wisseltentoonstelling worden gemaakt, komen direct ten laste van het resultaat.

In 2021 is er één wisseltentoonstelling geproduceerd (2020: 1)

16. Directe lasten Horeca

Directe inkoop Horeca	<u>108.462</u>	<u>207.500</u>	<u>80.623</u>
-----------------------	----------------	----------------	---------------

17. Directe lasten verkopen entreebalie

Directe inkoop winkel	<u>14.521</u>	<u>22.500</u>	<u>16.691</u>
-----------------------	---------------	---------------	---------------

18. Personeelslasten

Lonen en salarissen

Loonkosten	1.621.368	1.775.000	1.771.994
Uitzendkrachten	524.208	650.000	528.476
Doorbelaste personeelskosten Nationaal Museum van Wereldculturen	<u>731.889</u>	<u>775.000</u>	<u>665.723</u>
	2.877.465	3.200.000	2.966.193
Ontvangen ziekengelduitkeringen	-36.478	-	-16.178
Ontvangen subsidie Tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid	<u>-190.112</u>	<u>-</u>	<u>-266.945</u>
	<u>2.650.875</u>	<u>3.200.000</u>	<u>2.683.070</u>

Bezoldiging van (voormalige) bestuurders en leden van de Raad van Toezicht

De Wet normering bezoldiging topfunctionarissen in de publieke en semipublieke sector voor topfunctionarissen en gewezen topfunctionarissen is van toepassing op Stichting Wereldmuseum Rotterdam. Hierna is de totale bezoldiging voor (gewezen) topfunctionarissen opgenomen. Het toepasselijk WNT-maximum bedraagt voor de voorzitter van de Raad van Toezicht € 31.350 (2020: € 30.150) en voor de leden van de Raad van Toezicht € 20.900 (2020: € 20.100) op jaarbasis. Op basis van de samenwerkingsovereenkomst die tussen NMVW en WM is overeengekomen wordt de directeur gedetacheerd door NMVW bij het WM. De maximale WNT -bezoldiging voor de directeur is derhalve berekend op basis van de norm voor functievervulling anders dan op grond van dienstbetrekking. Het toepasselijk WNT-maximum voor de (gewezen) topfunctionarissen anders dan op grond van dienstbetrekking bedraagt € 27.700 voor kalendermaand 1 – 6 en € 21.000 voor de daaropvolgende kalendermaanden van de totale functievervulling. Het maximale uurtarief voor de (gewezen) topfunctionarissen anders dan op grond van dienstbetrekking bedraagt € 199.

Naam : K.J. Schoonderwoerd (Algemeen directeur)
Geslacht : man
Geboortedatum : 02-06-1966
Duur dienstverband : 1 januari tot en met 31 januari 2021 op detachingsbasis
Omvang dienstverband : 0,25 fte
WNT-maximum : € 5.250

Naam : W.A.H. Modest (Inhoudelijk directeur)
Geslacht : man
Geboortedatum : 23-03-1972
Duur dienstverband : 1 mei tot en met 31 december 2021 op detachingsbasis
Omvang dienstverband : 0,25 fte
WNT-maximum : € 52.050

Naam : B.J. Drenth (ad-interim algemeen directeur)
Geslacht : man
Geboortedatum : 16-07-1966
Duur dienstverband : 20 januari tot en met 21 december op detachingsbasis
Omvang dienstverband : 284 uur
WNT-maximum : € 56.516

Naam : K. Becking (Voorzitter RvT)
Geslacht : man
Geboortedatum : 03-11-1969
Duur dienstverband : 1 januari tot en met 31 december
WNT-maximum : € 31.350

Naam : S.A. Rullmann (Lid RvT)
Geslacht : vrouw
Geboortedatum : 06-12-1947
Duur dienstverband : 1 januari tot en met 31 december
WNT-maximum : € 20.100

Naam : P.E. de Weichs de Wenne (Lid RvT)
Geslacht : vrouw
Geboortedatum : 22-11-1969
Duur dienstverband : 1 januari tot en met 31 december
WNT-maximum : € 20.100

Naam : L.A.M. van der Linden (Lid RvT)
Geslacht : vrouw
Geboortedatum : 19-01-1957
Duur dienstverband : 1 januari tot en met 31 december
WNT-maximum : € 20.100

Naam : M. Bouker (Lid RvT)
Geslacht : man
Geboortedatum : 16-02-1978
Duur dienstverband : 1 januari tot en met 31 december
WNT-maximum : € 20.100

Naam : H.A. Saam (Lid RvT)
Geslacht : vrouw
Geboortedatum : 21-06-1960
Duur dienstverband : 1 januari tot en met 31 december
WNT-maximum : € 20.100

Naam : E.R. Kambel (Lid RvT)
Geslacht : vrouw
Geboortedatum : 04-11-1969
Duur dienstverband : 1 april tot en met 31 december
WNT-maximum : € 15.075

Bezoldiging van (gewezen) topfunctionarissen:

	2021	2020
K.J. Schoonderwoerd	3.653	46.933
W.A.H. Modest	21.716	-
B.J. Drenth	44.281	-
K. Becking	-	-
S.A. Rullmann	-	-
P.E. de Weichs - Wenne	-	-
L.A.M. van der Linden	-	-
M. Bouker	-	-
H.A. Saam	-	-
E.R. Kambel	-	-

Overzicht maatschappelijke- en nevenactiviteiten van leden Raad van Toezicht en Directie van Stichting Wereldmuseum Rotterdam

<p>Dhr. Prof. Dr. K. Becking Voorzitter RvT</p>	<p>Rector Magnificus en Voorzitter van het College van Bestuur Nyenrode Business Universiteit Ereprofessor Stellenbosch University Voorzitter Strategische Adviesraad Strategie en Beleid TNO Lid Internationale Adviesraad School of Management, Zheijang University Lid Raad van Advies Studyporals (scale-up Eindhoven) Voorzitter Raad van Toezicht Nationaal Museum van Wereldculturen</p>
<p>Mevr. Mr. Sj. A. Rullmann Lid RvT</p>	<p>Vm. Vice President Rechtbank Amsterdam Voorzitter klachtencommissie NICAM (Netherlands Institute for the Classification of Audio-visual media/Kijkwijzer) Voorzitter Reclame Code Commissie Lid Raad van Advies Pleitacademie Lid Raad van Toezicht Nationaal Museum van Wereldculturen</p>
<p>Mevr. P.E. de Weichs de Wenne Lid R RvT</p>	<p>Zakelijk Directeur Dordrechts Museum Bestuurslid Gemma Mentzel Stichting Bestuurslid Stichting Landgoed Geijsteren Bestuurslid Stichting Openluchtrecreatie Noord-Limburg Lid Raad van Toezicht Nationaal Museum van Wereldculturen</p>
<p>Mevr. L.A.M. van der Linden Lid R RvT</p>	<p>Adviseur Cultuurnota 2021-2024, Gemeente Utrecht Adviseur Open Oproep 75 jaar Vrijheid, Mondriaan Fonds Onderzoeker/redactielid verbonden aan project Het Koloniale en slavernijverleden van Rotterdam (KITL, EUR) Bestuurslid Nationaal Comité 4 en 5 mei Bestuurslid Stichting (A)wake, digital Art and Culture Lid Raad van Toezicht Nationaal Museum van Wereldculturen</p>
<p>Dhr. M. Bouker Lid RvT</p>	<p>Partner Strategy & Operations Deloitte Consulting B.V. Penningmeester Raad van Bestuur Prins Claus Fonds Penningmeester Carréfonds Lid Raad van Toezicht Nationaal Museum van Wereldculturen</p>
<p>Mevr. H.A. Saam Lid RvT</p>	<p>Directeur-bestuurder Museum het Valkhof Nijmegen Lid Raad van Toezicht Dutch Design Foundation (Dutch Design Week) Lid Raad van Toezicht Nederlands Instituut voor Beeld en Geluid Lid Raad van Toezicht Nationaal Museum van Wereldculturen</p>
<p>Mevr. E. Kambel Lid RvT</p>	<p>Directeur en mede-oprichter Rutu Foundation for Intercultural Multilingual Education Lid Raad van Toezicht Nationaal Museum van Wereldculturen</p>

<p>Dhr. W.A.H. Modest (Inhoudelijk Directeur vanaf 01-05-2021)</p>	<p>Lid Adviescommissie General Public, National Museum of Ireland Lid Adviesraad Memory Studies Association Lid Raad van Toezicht Rietveld Academie Lid Raad van Bestuur Stichting Deutsches Zentrum Kulturgutverluste Lid Commissie Collectie Nederland Lid Redactieraad Small Axe, Journal of Caribbean Criticism Lid Ethische Commissie Nederlandse Museumvereniging Lid Global Slavery Curatorial Network Lid Curatorial Team Kingston Biënnale Lid Raad van Toezicht The James Henry Green Charitable Trust (Royal Pavilion and Museums, Brighton) Redacteur Routledge Studies in Culture and Development Inhoudelijk Directeur Nationaal Museum van Wereldculturen</p>
<p>Dhr. B.J. Drenth Interim Directeur</p>	<p>Managing Partner Bart Drenth Advies (betaalde functie) Voorzitter MKB Amsterdam (onbetaalde functie) Lid RvT Balletorkest (onbetaalde functie) Voorzitter Reizigers Adviesraad Vervoerregio Amsterdam (vacatievergoeding) Voorzitter Pictoright (vacatievergoeding) Lid Raad van Advies Play to Work (vacatievergoeding)</p>

Personeelsleden

Bij de groep waren in 2021 gemiddeld 34 personeelsleden werkzaam (2020: 37).

Ultimo 2021 zijn bij de groep daadwerkelijk 56 werknemers (2020: 45) in dienst, omgerekend zijn dit op fulltimebasis 28 fte (2020: 33 fte).

19. Afschrijvingen

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
Afschrijvingen materiële vaste activa			
Huurders-investeringen	136.198	131.000	128.606
Inventaris	14.650	14.000	18.866
Kruispunt	140.292	140.000	70.146
Superstraat	112.088	112.000	112.088
	<u>403.228</u>	<u>397.000</u>	<u>329.706</u>

20. Overige bedrijfslasten

Overige personeelslasten	89.418	97.000	53.702
Huisvestingslasten	1.764.154	1.764.500	1.673.253
Algemene lasten	235.293	439.000	273.237
	<u>2.088.865</u>	<u>2.300.500</u>	<u>2.000.192</u>

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
Overige personeelslasten			
Reis- en verblijfkosten	26.058	37.000	33.877
Kosten vrijwilligers en stagiaires	-	6.000	-
Maaltijdkosten personeel	2.058	6.000	1.787
Kosten dienstkleiding	3.996	9.500	1.845
Studie- en opleidingskosten	2.726	22.000	6.336
Kosten werving en selectie	14.617	4.000	668
Mutaties voorziening jubileumuitkering	-2.528	-	-1.807
Overige personeelskosten	42.491	12.500	10.996
	<u>89.418</u>	<u>97.000</u>	<u>53.702</u>
Huisvestingslasten			
Huur	1.311.038	1.392.000	1.322.467
Gas, water en electra	244.123	160.000	184.586
Onderhoud gebouwen	59.451	42.000	44.186
Beveiligingskosten	48.212	25.000	13.155
Belastingen en zakelijke lasten	27.470	32.500	30.932
Verzekeringen	26.024	24.000	21.915
Schoonmaakkosten	28.026	39.000	32.833
Materiaal en gereedschappen	19.771	42.000	22.852
Overige huisvestingslasten	39	8.000	327
	<u>1.764.154</u>	<u>1.764.500</u>	<u>1.673.253</u>
<p>Onder de huurkosten is in 2021 een aanvullende vrijval opgenomen van € 33.707 voor de Metaalhof en € 25.000 voor de Willemskade met betrekking tot de afrekening van servicekosten. Dit is de resultante van de in het verleden gereserveerde bijdrage, de afrekening over de jaren 2014-2020 en de vervallen jaren waarvoor een reservering was gevormd.</p>			
Algemene lasten			
Telecommunicatie	20.172	24.000	22.705
Porti	1.892	2.000	2.018
Drukwerk en fotokopieën	30.431	43.000	32.815
Advertenties	6.253	117.500	8.123
Representatie	5.434	11.000	4.273
Automatisering	89.980	117.000	101.823
Inhuur P&O/FA	5.700	7.000	5.550
Arbodienst	3.139	5.000	3.563
Accountantskosten	37.800	30.500	32.800
Kantoorbehoeften	2.624	4.000	2.053
Bank- en incassokosten	8.208	6.000	8.475
Externe adviseurs en uitbesteed werk	2.024	15.000	5.725
Pers en publiciteit	13.101	40.000	19.251
Abonnementen en lidmaatschappen	11.861	17.000	12.393
(Voorziening) dubieuze debiteuren	626	-	6.297
Overige baten en lasten	-3.952	-	5.373
	<u>235.293</u>	<u>439.000</u>	<u>273.237</u>

Financiële baten en lasten

	<u>Realisatie 2021</u>	<u>Begroting 2021</u>	<u>Realisatie 2020</u>
	€	€	€
21. Rentelasten en soortgelijke lasten			
Bankrente en -kosten	-6.101	-	-
	<u><u>-6.101</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>-</u></u>

ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2021

7 ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2021

(na winstbestemming)

		31 december 2021		31 december 2020	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vaste activa					
Materiële vaste activa	(22)				
Huurders-investeringen		823.671		920.757	
Inventaris		9.400		14.650	
Kruispunt		491.022		631.314	
Superstraat		280.220		392.308	
			1.604.313		1.959.029
Vlottende activa					
Vorraden	(24)		18.735		19.354
Vorderingen	(25)				
Debiteuren		66.134		14.242	
Vorderingen op groepsmaatschappijen		31.610		120.482	
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		178.746		25.092	
Overlopende activa		170.706		457.554	
			447.196		617.370
Liquide middelen	(26)		1.709.338		1.239.226
			<u>3.779.582</u>		<u>3.834.979</u>

8 ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

		Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
		€	€	€
Baten				
Subsidies	(30)	5.351.000	5.351.000	5.428.674
Entreegelden	(31)	116.312	150.000	138.180
Sponsorbijdragen en schenkingen	(32)	25.851	20.000	-
Rondleidingen en bruikleen	(33)	51.733	8.000	44.879
Opbrengsten winkelverkoop	(34)	20.908	45.000	34.596
Overige baten	(35)	228.692	271.000	204.077
Som der baten		5.794.496	5.845.000	5.850.406
Lasten				
Directe lasten	(36)	509.304	549.500	483.202
Directe lasten verkopen entreebalie	(37)	14.521	22.500	16.691
		523.825	572.000	499.893
Personeelslasten	(38)	2.350.164	2.695.000	2.465.952
Afschrijvingen	(39)	403.228	397.000	329.706
Overige bedrijfslasten	(40)	2.004.711	2.169.000	1.906.051
		4.758.103	5.261.000	4.701.709
Saldo voor financiële baten en lasten		512.568	12.000	648.804
Financiële baten en lasten	(41)	-4.818	-	1.646
		507.750	12.000	650.450
Resultaat deelnemingen	(42)	-210.390	-190.000	-271.518
Saldo		297.360	-178.000	378.932
Resultaatbestemming				
Algemene reserve		-402.640	-178.000	378.932
Bestemmingsreserves		700.000	-	-
		297.360	-178.000	378.932

9 ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld volgens Richtlijn 640 "organisaties-zonder-winststreven" (RJ 640).

Voor de algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat, alsmede de toelichting op de onderscheidende activa en passiva en de resultaten wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niets anders wordt vermeld.

Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van Stichting Wereldmuseum Rotterdam.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor schulden van de desbetreffende deelneming, wordt een voorziening gevormd, primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het resterende aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de vennootschap ten behoeve van deze deelnemingen.

10 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2021

ACTIVA

VASTE ACTIVA

22. Materiële vaste activa

	Huurders- investerings	Inventaris	Kruispunt	Superstraat	Totaal
	€	€	€	€	€
<i>Boekwaarde per 1 januari 2021</i>					
Aanschaffingswaarde	4.355.944	149.342	701.460	560.440	5.767.186
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-3.435.187	-134.692	-70.146	-168.132	-3.808.157
	<u>920.757</u>	<u>14.650</u>	<u>631.314</u>	<u>392.308</u>	<u>1.959.029</u>
<i>Mutaties</i>					
Investerings	39.112	9.400	-	-	48.512
Afschrijvingen	-136.198	-14.650	-140.292	-112.088	-403.228
	<u>-97.086</u>	<u>-5.250</u>	<u>-140.292</u>	<u>-112.088</u>	<u>-354.716</u>
<i>Boekwaarde per 31 december 2021</i>					
Aanschaffingswaarde	4.395.056	158.742	701.460	560.440	5.815.698
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-3.571.385	-149.342	-210.438	-280.220	-4.211.385
Boekwaarde per 31 december 2021	<u>823.671</u>	<u>9.400</u>	<u>491.022</u>	<u>280.220</u>	<u>1.604.313</u>

In de huurovereenkomsten is niets opgenomen over enige vergoeding voor investeringen in de vorm van verbouwingen die achterblijven indien het Wereldmuseum de panden verlaat. Alsdan bedraagt de waarde van de verbouwingen nihil.

Afschrijvingspercentages

	%
Huurders-investerings	10 - 20
Inventaris	20 - 25
Kruispunt	20
Superstraat	20

23. Financiële vaste activa

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		
Wereldbusiness B.V.te Rotterdam (100%)	-	-
	2021	2020
	€	€
<i>Wereldbusiness B.V.</i>		
Vordering per 1 januari	-1.214.605	-943.087
Aandeel in het resultaat	-210.390	-271.518
	-1.424.995	-1.214.605
In mindering gebracht op de kortlopende vordering	1.424.995	1.214.605
Stand per 31 december	-	-

De deelneming in Wereldbusiness B.V. is gewaardeerd op nihil. Het negatieve aandeel in het eigen vermogen van de deelneming is opgenomen als voorziening voor oninbaarheid op de rekening-courant verhouding. Derhalve stelt de stichting zich aansprakelijk voor het negatieve eigen vermogen tot maximaal het saldo op de rekening-courant verhouding.

VLOTTENDE ACTIVA

24. Voorraden

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Gereed product en handelsgoederen		
Handelsgoederen	18.735	19.354

25. Vorderingen

Debiteuren

Debiteuren	66.134	14.242
------------	--------	--------

Een voorziening voor vermoedelijke oninbaarheid wordt niet noodzakelijk geacht.

Vorderingen op groepsmaatschappijen

Wereldbusiness B.V.	31.610	120.482
---------------------	--------	---------

Wereldbusiness B.V.

	2021	2020
	€	€
Vordering per 1 januari	1.335.087	970.957
Mutaties, per saldo	121.518	364.130
Vordering per 31 december	1.456.605	1.335.087
Voorziening voor de negatieve deelneming	-1.424.995	-1.214.605
Stand per 31 december	<u>31.610</u>	<u>120.482</u>

De stichting stelt zich aansprakelijk voor het negatieve eigen vermogen tot maximaal het saldo op de rekening-courant verhouding. Derhalve is het negatieve aandeel in het eigen vermogen van de deelneming opgenomen als voorziening voor oninbaarheid op de rekening-courant verhouding.

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	178.746	16.523
Pensioenen	-	8.569
	<u>178.746</u>	<u>25.092</u>

Overlopende activa

Vooruitbetaalde huisvestingskosten	109.201	107.423
Vooruitbetaalde kosten drukwerk	7.734	7.366
Vooruitbetaalde automatiseringskosten	14.613	9.024
Vooruitbetaalde contributies en abonnementen	3.042	1.925
Vooruitbetaalde tentoonstellingskosten "Genderful World"	-	32.546
Vooruitbetaalde tentoonstellingskosten "Haar"	26.365	109
Te ontvangen bijdragen "Kruispunt"	-	265.000
Te ontvangen vergoeding depot huismeester	-	18.000
Te ontvangen afrekening Museumjaarkaart/Rotterdampas	9.031	15.281
Overige overlopende activa	720	880
	<u>170.706</u>	<u>457.554</u>

26. Liquide middelen

ABN AMRO Bank N.V.	1.705.459	1.234.607
Kas	3.879	2.108
Gelden onderweg	-	2.511
	<u>1.709.338</u>	<u>1.239.226</u>

PASSIVA

27. Eigen vermogen

	2021	2020
	€	€
Algemene reserve		
Stand per 1 januari	2.853.710	2.474.778
Resultaatbestemming	-402.640	378.932
Stand per 31 december	<u>2.451.070</u>	<u>2.853.710</u>

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserve onderzoek (koloniale) roofkunst	400.000	-
Bestemmingsreserve Rotterdamse samenwerking en communities	300.000	-
	<u>700.000</u>	<u>-</u>

	2021	2020
	€	€

Bestemmingsreserve onderzoek (koloniale) roofkunst

Stand per 1 januari	-	-
Resultaatbestemming	400.000	-
Stand per 31 december	<u>400.000</u>	<u>-</u>

In de Vaststellingsbeschikking 2020 is ten aanzien van het positieve exploitatiesaldo 2020 bepaald dat het bedrag dat resteert na aanvulling van het weerstandsvermogen tot het in deze Vaststellingsovereenkomst benoemde niveau in een te vormen bestemmingsreserve wordt ondergebracht. Deze bestemmingsreserve wordt gevormd met het doel de activiteiten met betrekking tot het onderzoek naar de Rotterdamse collectie in het kader van (koloniale) roofkunst te faciliteren en derhalve ter dekking van de uitgaven hiervoor.

	2021	2020
	€	€
<i>Bestemmingsreserve Rotterdamse samenwerking en communities</i>		
Stand per 1 januari	-	-
Resultaatbestemming	300.000	-
Stand per 31 december	300.000	-

Onderdeel van ons meerjarenbeleid is de ontwikkeling van structurele (langjarige) samenwerkingsverbanden met Rotterdamse makers, netwerken en communities.

De bekostiging van geplande en begrote activiteiten op dit gebied zijn opgenomen in de activiteitenplannen en (meerjaren-)begrotingen. Gedurende het begrotingsjaar kunnen zich echter onverwachte, kansrijke mogelijkheden voordoen die niet voorzien zijn in de reguliere exploitatiestructuren. Deze bestemmingsreserve is gevormd met het doel deze niet geplande en begrote activiteiten en experimenten te faciliteren en derhalve ter dekking van de uitgaven hiervoor.

28. Voorzieningen

Voorziening jubileumuitkeringen

Vordering per 1 januari	21.015	22.822
Mutatie	-2.529	-1.807
Stand per 31 december	18.486	21.015

29. Kortlopende schulden en overlopende passiva

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Crediteuren		
Crediteuren	159.387	271.347
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	55.370	46.886
Pensioenen	633	-
	56.003	46.886

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Overlopende passiva		
Te betalen personeelskosten	70.055	71.152
Te betalen huisvestingskosten	263.149	477.894
Te betalen accountantskosten	7.000	9.000
Te betalen bankrente en -kosten	2.391	86
Te betalen advieskosten	315	7.087
Te betalen kosten brandmanager	-	7.090
Te betalen educatiekosten	7.500	10.371
Te betalen Covid-19 bijdrage Museumjaarkaart	-	5.505
Vooruitontvangen e-tickets	648	-
Afrekening "Dossier Indië"	-	4.640
Te betalen kosten "Remix Rotterdam"	733	45.000
Te betalen kosten "Genderful World"	41.000	-
Overige kortlopende schulden en overlopende passiva	1.845	4.196
	<u>394.636</u>	<u>642.021</u>

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Meerjarige financiële verplichtingen

Huur

De stichting heeft een langlopende huurovereenkomst (30 jaar) afgesloten met de Dienst Stadsontwikkeling van de Gemeente Rotterdam, afdeling Vastgoed. De huurlast inclusief voorschot op de servicekosten over 2021 bedroeg € 1.369.745. De huur wordt jaarlijks geïndexeerd.

11 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
30. Subsidies			
Subsidie gemeente Rotterdam	5.351.000	5.351.000	5.290.500
Bijdragen fondsen	-	-	138.174
	<u>5.351.000</u>	<u>5.351.000</u>	<u>5.428.674</u>
31. Entreegelden			
Entreegelden	<u>116.312</u>	<u>150.000</u>	<u>138.180</u>
<p>Ten gevolge van de sluiting van het museum vanwege Covid-19 is er sprake geweest van verminderde openstelling. De opbrengsten entreegelden zijn derhalve lager van begroot.</p>			
32. Sponsorbijdragen en schenkingen			
Sponsoren	-	20.000	-
Schenkingen	25.851	-	-
	<u>25.851</u>	<u>20.000</u>	<u>-</u>
33. Rondleidingen en bruikleen			
Rondleidingen	5.485	8.000	1.410
Opbrengsten educatie	46.248	-	43.469
	<u>51.733</u>	<u>8.000</u>	<u>44.879</u>
34. Opbrengsten winkelverkoop			
Opbrengsten winkelverkoop	<u>20.908</u>	<u>45.000</u>	<u>34.596</u>
35. Overige baten			
Detacheren personeel	42.000	42.000	45.600
Detachering personeel huismeester	37.440	37.000	18.000
Overige baten	8.952	-	177
Huuropbrengsten	140.300	192.000	140.300
	<u>228.692</u>	<u>271.000</u>	<u>204.077</u>

De huuropbrengsten omvat de aan Wereldbusiness B.V. berekende huur ad. € 134.000 per jaar. Voor de boekjaren 2021 en 2020 is dit 50% van de gebruikelijke huur wat in rekening is gebracht vanwege beperkte beschikbaarheid.

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
36. Directe lasten			
Audiovisuele (AV) Voorzieningen	3.465	11.000	49
Tegenprestatie sponsors	-	7.000	-
Transportkosten	2.072	5.000	1.554
Kosten verzameling (uitpakken depot)	-	5.000	660
Fotowerk	18.823	5.000	6.940
Onderhoud e.d. projecten	-	33.000	-
Programmeringskosten	57.385	155.000	44.464
Wisseltentoonstellingen	163.285	160.000	212.928
Onderwijsactiviteiten	13.180	-	15.154
Inkoopkosten entreegelden	2.260	5.000	3.476
Inkoopkosten personeelskantine	3.557	7.000	4.205
Collectie aankopen	-	6.500	290
Marketingkosten tentoonstellingen	245.277	150.000	193.482
	<u>509.304</u>	<u>549.500</u>	<u>483.202</u>

Alle kosten gemaakt voor een wisseltentoonstelling worden bij de start van de wisseltentoonstelling ten laste van het resultaat gebracht. Eventuele meerkosten die tijdens de wisseltentoonstelling worden gemaakt, komen direct ten laste van het resultaat.

In 2021 is er één wisseltentoonstelling geproduceerd (2020: 1)

37. Directe lasten verkopen entreebalie

Directe inkoop winkel	<u>14.521</u>	<u>22.500</u>	<u>16.691</u>
-----------------------	---------------	---------------	---------------

38. Personeelslasten

Lonen en salarissen

Loonkosten	1.220.526	1.345.000	1.318.475
Uitzendkrachten	428.194	575.000	493.715
Doorbelaste personeelskosten Nationaal Museum van Wereldculturen	731.889	775.000	665.723
Ontvangen ziekengelduitkeringen	-30.445	-	-11.961
	<u>2.350.164</u>	<u>2.695.000</u>	<u>2.465.952</u>

Personeelsleden

Bij de stichting waren in 2021 gemiddeld 25 personeelsleden werkzaam, berekend op fulltimebasis (2020: 26).

Ultimo 2021 zijn bij de stichting daadwerkelijk 44 werknemers (2020: 41) in dienst, omgerekend zijn dit op fulltimebasis 20 fte (2020: 21).

39. Afschrijvingen

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
Afschrijvingen materiële vaste activa			
Huurders-investeringen	136.198	131.000	128.606
Inventaris	14.650	14.000	18.866
Kruispunt	140.292	140.000	70.146
Superstraat	112.088	112.000	112.088
	<u>403.228</u>	<u>397.000</u>	<u>329.706</u>

40. Overige bedrijfslasten

Overige personeelslasten	74.748	67.500	37.496
Huisvestingslasten	1.748.066	1.734.000	1.657.167
Algemene lasten	181.897	367.500	211.388
	<u>2.004.711</u>	<u>2.169.000</u>	<u>1.906.051</u>

Overige personeelslasten

Reis- en verblijfkosten	18.420	25.000	22.951
Kosten vrijwilligers en stagiaires	-	6.000	-
Maaltijdkosten personeel	91	2.000	165
Kosten dienstkleding	1.064	5.000	822
Studie- en opleidingskosten	2.381	13.000	4.946
Kosten werving en selectie	13.938	4.000	104
Mutaties voorziening jubileumuitkering	-2.528	-	-1.807
Overige personeelskosten	41.382	12.500	10.315
	<u>74.748</u>	<u>67.500</u>	<u>37.496</u>

Huisvestingslasten

Huur	1.311.038	1.392.000	1.322.467
Gas, water en electra	244.123	160.000	184.586
Onderhoud gebouwen	59.451	42.000	44.186
Beveiligingskosten	48.212	25.000	13.155
Belastingen en zakelijke lasten	26.366	30.000	29.239
Verzekeringen	26.024	24.000	21.915
Schoonmaakkosten	19.418	25.000	25.926
Materiaal en gereedschappen	13.395	28.000	15.366
Overige huisvestingslasten	39	8.000	327
	<u>1.748.066</u>	<u>1.734.000</u>	<u>1.657.167</u>

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
Algemene lasten			
Telecommunicatie	18.145	19.000	19.066
Porti	1.892	2.000	2.018
Drukwerk en fotokopieën	30.431	39.000	32.815
Advertenties	-	117.500	-
Representatie	4.628	7.000	3.430
Automatisering	79.879	105.000	91.190
Inhuur P&O/FA	3.800	5.000	3.700
Arbodienst	1.883	3.000	2.284
Accountantskosten	21.000	23.000	22.500
Kantoorbehoeften	2.624	4.000	2.053
Bank- en incassokosten	6.497	4.000	6.251
Externe adviseurs en uitbesteed werk	2.024	12.000	5.725
Pers en publiciteit	2.820	10.000	6.515
Abonnementen en lidmaatschappen	10.514	17.000	10.633
Overige baten en lasten	-4.240	-	3.208
	<u>181.897</u>	<u>367.500</u>	<u>211.388</u>
41. Financiële baten en lasten			
Rentebaten en soortgelijke baten	1.158	-	1.646
Rentelasten en soortgelijke lasten	-5.976	-	-
	<u>-4.818</u>	<u>-</u>	<u>1.646</u>
Rentebaten en soortgelijke baten			
Rente rekening-courant Wereldbusiness B.V.	<u>1.158</u>	<u>-</u>	<u>1.646</u>
Rentelasten en soortgelijke lasten			
Bankrente en -kosten	<u>-5.976</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
42. Resultaat deelnemingen			
Aandeel resultaat Wereldbusiness B.V.	<u>-210.390</u>	<u>-190.000</u>	<u>-271.518</u>

Dit is inclusief de doorbelaste huur vanuit de stichting aan Wereldbusiness B.V. van € 134.000 (2020: € 134.000). Als gevolg van de beperkte beschikbaarheid van het pand is deze huur in rekening gebracht naar rato van het gebruik. Voor een verdere specificatie van de opbouw van dit resultaat wordt verwezen naar bijlage 1.

De geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening is aldus opgemaakt door het bestuur.

Rotterdam, 23 maart 2022

M.J. van Bommel
Algemeen Directeur

W.A.H. Modest
Inhoudelijk Directeur

OVERIGE GEGEVENS

OVERIGE GEGEVENS

cijferhuis audit bv
lentedans 49d
2907ax capelle a/d ijsel
T 010 404 95 68
F 010 404 95 26
info@cijferhuis.nl
www.cijferhuis.nl

KVK 64492095
BTW NL855689080B01

1 CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Raad van Toezicht en directie van
Stichting Wereldmuseum Rotterdam statutair gevestigd te Rotterdam

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting Wereldmuseum Rotterdam te Rotterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Wereldmuseum Rotterdam per 31 december 2021 en van het saldo van baten en lasten over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 "Organisaties zonder winststreven".

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2021;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten over 2021;
3. het geconsolideerde kasstroomoverzicht over 2021;
4. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden, Subsidieverordening Rotterdam 2014, het SVR2014-Subsidiecontroleprotocol, de verleningsbeschikking met kenmerk SUB.20.01.00166.SBSA en het Controleprotocol Wet normering Topinkomens (WNT) 2021 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Wereldmuseum Rotterdam zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Materiële onzekerheid over de continuïteit

Wij vestigen de aandacht op het onderdeel 'continuïteit' in de toelichting op pagina 13 van de jaarrekening, waarin uiteengezet is dat de stichting niet kan voortbestaan zonder jaarlijkse subsidie. De Gemeente Rotterdam heeft ultimo 2021 een verleningsbeschikking voor 2022 afgegeven en in het cultuurplan de intentie verwoord om tot en met 2024 te subsidiëren. De verlening wordt jaarlijks bezien en vastgesteld. Dit heeft tot gevolg dat de Stichting geen zekerheid heeft dat de aangevraagde subsidie telkens zal worden verleend.

Deze condities duiden op het bestaan van een onzekerheid van materieel belang op grond waarvan gereede twijfel zou kunnen bestaan over de continuïteitsveronderstelling van de stichting. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2021 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1 sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het verslag van de Raad van Toezicht;
- de opgave inzake de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat en
- alle informatie bevat die op grond van RJ 640 "organisaties zonder winststreven", SVR2014-Subsidiecontroleprotocol en de "Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector" (WNT) vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de opgave inzake de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT). De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het verslag van de Raad van Toezicht. Beiden dienen in overeenstemming te zijn met Richtlijn 640 "organisaties zonder winststreven" en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**Verantwoordelijkheden van de directie voor de jaarrekening**

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn 640 "organisaties zonder winststreven", Subsidieverordening Rotterdam en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, SVR2014-Subsidiecontroleprotocol, het Controleprotocol WNT 2021, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en

- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de directie en Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Capelle aan den IJssel, 23 maart 2022

Was getekend

Cijferhuis Audit B.V.
J.W. Voorberg MSc RA

BIJLAGEN

BIJLAGE 1 - RESULTAAT ANALYSE WERELDBUSINESS B.V.

Hierna wordt de bijdrage van Wereldbusiness B.V. aan het geconsolideerde resultaat van de Stichting Wereldmuseum Rotterdam toegelicht. Deze bijdrage is inclusief het negatieve resultaat van het museumcafé.

	2021	2020	2019	2018	2017
Baten	460.000	302.000	1.132.000	506.000	1.537.000
Lasten	670.000	574.000	1.140.000	779.000	1.827.000
Resultaat	<u>-/- 210.000</u>	<u>-/- 272.000</u>	<u>-/- 8.000</u>	<u>-/- 273.000</u>	<u>-/- 290.000</u>
Doorbelasting huur	134.000	134.000	111.000	77.000	301.000
Totale bijdrage	<u>-/- 76.000</u>	<u>-/- 138.000</u>	<u>103.000</u>	<u>-/- 196.000</u>	<u>11.000</u>

In de boekjaren 2021 en 2020 is sprake geweest van het COVID-19 virus. Hierdoor is de mogelijkheid tot het genereren van omzet in deze jaren beperkt geweest. Dit verklaart de afname in bijdrage aan het geconsolideerde resultaat.

In 2019 was de beschikbaarheid van de zalen weer toegenomen al hadden de verbouwingen en de tijdelijke sluiting van het museum nog wel een remmende werking op de omzet.

De directie verwacht, als het effect van de beperkingen vanwege het COVID-19 virus zal afnemen en nu de verbouwingen zijn gerealiseerd, dat Wereldbusiness B.V. een toenemende positieve bijdrage zal leveren aan het geconsolideerde resultaat van de Stichting Wereldmuseum Rotterdam.